



中國服飾控股有限公司
CHINA OUTFITTERS HOLDINGS LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號: 1146)

2020
中期報告

目錄

	頁次
公司資料	2
財務摘要	3
中期簡明綜合財務報表審閱報告	5
中期簡明綜合損益表	7
中期簡明綜合全面收益表	8
中期簡明綜合財務狀況表	9
中期簡明綜合權益變動表	11
中期簡明綜合現金流量表	13
中期簡明綜合財務報表附註	16
管理層討論與分析	46
其他資料	60

公司資料

執行董事

張永力先生(主席及行政總裁)
孫如曄先生
黃曉雲女士(首席財務官)

非執行董事

王瑋先生

獨立非執行董事

鄭偉信先生
崔義先生
楊志偉先生

公司秘書

李昕穎女士

授權代表

黃曉雲女士
李昕穎女士

審核委員會

鄭偉信先生(主席)
崔義先生
楊志偉先生

薪酬委員會

崔義先生(主席)
張永力先生
鄭偉信先生

提名委員會

張永力先生(主席)
楊志偉先生
鄭偉信先生

註冊辦事處

190 Elgin Avenue
George Town
Grand Cayman
KY1-9005
Cayman Islands

中國總辦事處

中國上海
普陀區
同普路
1225弄9號

香港主要營業地點

香港九龍
尖沙咀東部
科學館道9號
新東海商業中心
13樓1303室

網站

www.cohl.hk

香港股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
皇后大道東183號
合和中心54樓

主要往來銀行

香港上海滙豐銀行有限公司
招商銀行香港分行
中國建設銀行

法律顧問

史密夫•斐爾律師事務所

核數師

安永會計師事務所(執業會計師)

財務摘要

截至六月三十日止六個月

	二零二零年 (未經審核)	二零一九年 (未經審核)	%變動
收入(人民幣百萬元)	297.6	405.8	(26.7%)
毛利(人民幣百萬元)	200.4	318.1	(37.0%)
經營(虧損)/溢利 (人民幣百萬元)	(33.9)	45.5	不適用
母公司擁有人應佔(虧損)/ 溢利(人民幣百萬元)	(45.4)	30.7	不適用
每股(虧損)/盈利 – 基本(人民幣分) ¹	(1.37)	0.90	不適用
毛利率	67.3%	78.4%	(11.1個百分點)
經營溢利率	(11.4%)	11.2%	不適用
淨利潤率	(14.7%)	7.5%	不適用
實際稅率	(71.2%)	41.7%	不適用
	於 二零二零年 六月三十日 (未經審核)	於 二零一九年 十二月三十一日 (經審核)	變動
流動比率(倍) ²	4.4	3.8	+0.6倍
應收貿易款項周轉天數(天) ³	54	49	+5天
應付貿易款項周轉天數(天) ⁴	52	72	(20天)
存貨周轉天數(天) ⁵	482	511	(29天)

主要比率：

1. 每股基本(虧損)/盈利 = 母公司擁有人應佔(虧損)/溢利 / 普通股加權平均數(截至二零二零年六月三十日止六個月的股份加權平均股數為3,322,916,000股，而去年同期為3,423,945,000股)
2. 流動比率 = 流動資產 / 流動負債
3. 應收貿易款項的周轉天數 = 應收貿易款項的期初及期末結餘的平均數 / 期間收入 x 180天
4. 應付貿易款項的周轉天數 = 應付貿易款項的期初及期末結餘的平均數 / 期間銷售成本 x 180天
5. 存貨周轉天數 = 存貨的期初及期末結餘的平均數 / 期間銷售成本 x 180天



中期簡明綜合財務報表審閱報告
致中國服飾控股有限公司董事會
(於開曼群島註冊成立的有限公司)

緒言

我們已審閱列載於第7至45頁的中期財務資料，此中期財務資料包括中國服飾控股有限公司（「貴公司」）及其附屬公司（「貴集團」）於二零二零年六月三十日的簡明綜合財務狀況表，以及截至該日止六個月期間的相關簡明綜合損益表、全面收益表、權益變動表及現金流量表以及說明附註。香港聯合交易所有限公司證券上市規則規定，編製中期財務資料報告須遵守其相關條文及由國際會計準則委員會頒佈的國際會計準則第34號*中期財務報告*（「國際會計準則第34號」）。貴公司董事負責根據國際會計準則第34號編製及呈列此中期財務資料。我們的責任是根據我們的審閱對此中期財務資料作出結論。我們僅根據我們協定的委聘條款向董事會整體報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔責任。

審閱範圍

我們已根據香港會計師公會頒佈的香港審閱工作準則第2410號*由實體的獨立核數師執行中期財務資料審閱*進行審閱。中期財務資料審閱包括對負責財務及會計事宜的主要人員作出查詢，以及應用分析及其他審閱程序。審閱範圍遠小於根據香港審核準則進行的審核，故我們概不保證我們將知悉在審核中可能被發現的所有重大事項。因此，我們不會發表審核意見。

結論

根據我們的審閱，我們並無發現任何事項致使我們相信中期財務資料於所有重大方面並無根據國際會計準則第34號編製。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二零年八月二十四日

中期簡明綜合損益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
收入	5	297,588	405,827
銷售成本		(97,209)	(87,722)
毛利		200,379	318,105
其他收入及收益	6	5,242	16,984
銷售及分銷開支		(192,739)	(237,491)
行政開支		(27,299)	(45,905)
金融資產減值虧損，淨額		1,834	(1,748)
其他開支		(21,323)	(4,479)
經營(虧損)/溢利		(33,906)	45,466
財務收入	7	10,506	10,167
財務成本		(1,252)	(789)
分佔以下各項的虧損：			
合營企業		—	(118)
一間聯營企業		(818)	(2,417)
除稅前(虧損)/溢利	8	(25,470)	52,309
所得稅開支	9	(18,137)	(21,757)
期內(虧損)/溢利		(43,607)	30,552
以下人士應佔：			
母公司擁有人		(45,366)	30,749
非控股權益		1,759	(197)
		(43,607)	30,552
母公司普通股股權持有人應佔每股 (虧損)/盈利 基本及攤薄			
一期內(虧損)/溢利	11	人民幣 (1.37) 分	人民幣0.90分

中期簡明綜合全面收益表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
期內(虧損)/溢利	(43,607)	30,552
其他全面收益		
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面收益： 換算財務報表的匯兌差額	1,777	97
於其後期間可能重新分類至損益的其他全面收益淨額	1,777	97
於其後期間不會重新分類至損益的其他全面 (虧損)/收益：		
指定按公平值計量且其變動計入其他全面 (虧損)/收益的股權投資：		
公平值變動	(1,348)	6,214
所得稅影響	(415)	(1,643)
於其後期間不會重新分類至損益的其他全面(虧損) /收益淨額	(1,763)	4,571
期內其他全面收益，扣除稅項	14	4,668
期內全面(虧損)/收益總額	(43,593)	35,220
以下人士應佔：		
母公司擁有人	(45,352)	35,417
非控股權益	1,759	(197)
	(43,593)	35,220

中期簡明綜合財務狀況表

於二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	12	264,613	270,795
投資物業		45,025	46,306
使用權資產		80,648	86,734
於聯營企業的投資		9,186	9,818
指定按公平值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資	14	35,675	37,503
商譽	13	15,597	34,467
其他無形資產	12	163,965	163,381
遞延稅項資產		177,350	189,324
非流動資產總值		792,059	838,328
流動資產			
存貨	15	234,973	285,576
發展中物業	16	171,003	169,123
應收貿易款項及應收票據	17	74,187	104,628
預付款項、其他應收款項及其他資產	18	114,853	109,069
結構性銀行存款	19	317,409	275,221
按公平值計量且其變動計入損益的金融資產	20	118,986	30,000
現金及現金等價物	21	276,425	386,610
流動資產總值		1,307,836	1,360,227

中期簡明綜合財務狀況表(續)

於二零二零年六月三十日

	附註	二零二零年 六月三十日 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 (經審核) 人民幣千元
流動負債			
應付貿易款項	22	18,341	38,172
其他應付款項及應計費用	23	114,057	131,119
租賃負債		32,255	40,098
應付稅項		132,850	146,528
流動負債總額		297,503	355,917
流動資產淨值		1,010,333	1,004,310
總資產減流動負債		1,802,392	1,842,638
非流動負債			
租賃負債		9,852	7,409
遞延稅項負債		21,063	22,496
非流動負債總額		30,915	29,905
資產淨值		1,771,477	1,812,733
權益			
母公司擁有人應佔權益			
股本	24	280,661	280,661
股份獎勵計劃所持股份	26	(26,234)	(26,234)
儲備		1,515,721	1,558,736
非控股權益		1,770,148	1,813,163
		1,329	(430)
權益總額		1,771,477	1,812,733

中期簡明綜合權益變動表

截至二零二零年六月三十日止六個月

	母公司擁有人應佔													
	股份		資本贖回		收購儲備	購股權儲備	按公平值計量 且其變動計入 其他全面收益 的金融資產的 公平值儲備	公積	外匯波動	法定盈餘	保溢利	總計	非控股權益	權益總額
	獎勵計劃	資本贖回	合併儲備	儲備										
	股本	所持股份	儲備	合併儲備	收購儲備	購股權儲備	公平值儲備	公積	儲備	保溢利	總計	非控股權益	權益總額	
人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
於二零二零年一月一日 (經審核)	280,661	(26,234)	543	389,848	(184,468)	14,491	(25,712)	65,768	31,185	1,267,081	1,813,163	(430)	1,812,733	
期內虧損	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(45,366)	(45,366)	1,759	(43,607)	
期內其他全面虧損：														
按公平值計量且其變動 計入其他全面虧損的 除權投資的公平值 變動，扣除稅項	-	-	-	-	-	-	(1,763)	-	-	-	(1,763)	-	(1,763)	
換算財務報表的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	1,777	-	1,777	-	1,777	
期內全面虧損總額	-	-	-	-	-	-	(1,763)	-	1,777	(45,366)	(45,352)	1,759	(43,593)	
分配至法定盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	1,891	-	(1,891)	-	-	-	
以權益結算的購股權安排	-	-	-	-	-	2,337	-	-	-	-	2,337	-	2,337	
於二零二零年六月三十日 (未經審核)	280,661	(26,234)	543*	389,848*	(184,468)*	16,828*	(27,475)*	67,659*	32,962*	1,219,824*	1,770,148	1,329	1,771,477	

* 於二零二零年六月三十日，中期簡明綜合財務狀況表內的權益部分包括綜合儲備人民幣1,515,721,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣1,558,736,000元)。

中期簡明綜合權益變動表(續)

截至二零一九年六月三十日止六個月

母公司擁有人應佔

	股份		資本贖回	合併儲備	收購儲備	購股權儲備	公平值儲備	法定盈餘		外匯波動		總計	非控股權益	權益總額
	股本	所持股份						公積	儲備	保留溢利	人民幣千元			
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
	(附註24)	(附註26)				(附註25)								
於二零一九年一月一日 (經審核)	280,661	(10,031)	543	389,848	(184,468)	853	(33,714)	62,536	21,924	1,250,383	1,778,535	(205)	1,778,330	
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,749	30,749	(197)	30,552	
期內其他全面收益：														
按公平值計量且其變動計入其他全面收益的														
股權投資的公平值														
變動，扣除稅項	-	-	-	-	-	-	4,571	-	-	-	4,571	-	4,571	
換算財務報表的匯兌差額	-	-	-	-	-	-	-	-	97	-	97	-	97	
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	-	4,571	-	97	30,749	35,417	(197)	35,220	
分配至法定盈餘公積	-	-	-	-	-	-	-	2,822	-	(2,822)	-	-	-	
股份獎勵計劃安排	-	(228)	-	-	-	-	-	-	-	-	(228)	-	(228)	
以權益結算的購股權安排	-	-	-	-	-	6,846	-	-	-	-	6,846	-	6,846	
於二零一九年六月三十日 (未經審核)	280,661	(10,259)	543	389,848	(184,468)	7,699	(29,143)	65,358	22,021	1,278,310	1,820,570	(402)	1,820,168	

中期簡明綜合現金流量表

截至二零二零年六月三十日止六個月

		二零二零年 (未經審核) 附註 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
經營活動所得現金流量			
除稅前(虧損)/溢利		(25,470)	52,309
就以下各項調整：			
物業、廠房及設備折舊	8	8,199	8,122
投資物業折舊	8	1,281	1,253
使用權資產折舊	8	33,628	23,922
其他無形資產攤銷	8	786	786
出售物業、廠房及設備收益		(35)	(191)
撇減/(撥回撇減)存貨至可變現淨值	8	4,897	(14,033)
分佔合營企業之虧損		—	118
分佔一間聯營企業之虧損		818	2,417
商譽減值	8	18,870	—
其他無形資產減值	8	—	4,479
應收貿易款項減值，淨額	8	(1,834)	1,748
以權益結算的購股權費用		2,337	6,846
財務成本		1,252	789
財務收入	7	(10,506)	(10,167)
		34,223	78,398
存貨減少		41,718	13,066
發展中物業增加		(3,501)	(8,496)
應收貿易款項及應收票據減少		32,275	19,134
預付款項、其他應收款項及其他資產 增加		(3,779)	(31,647)
應付貿易款項減少		(19,830)	(7,343)
其他應付款項及應計費用增加/(減少)		5,657	(23,468)

中期簡明綜合現金流量表(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
經營所得現金	86,763	39,644
已付中國企業所得稅	(19,721)	(53,536)
經營活動所得／(所用)現金流量淨額	67,042	(13,892)
投資活動所得現金流量		
出售物業、廠房及設備項目所得款項	59	321
購買物業、廠房及設備項目	(2,957)	(23,116)
原本到期日超過三個月的短期存款(減少)／增加	122,554	(45,212)
銀行存款的已收利息	5,608	5,930
結構性銀行存款的已收利息	5,021	3,340
結構性銀行存款及按公平值計量且其變動計入 損益的金融資產增加／(減少)	(131,174)	33,454
授予第三方貸款	(19,519)	—
授予第三方貸款的收回	18,000	—
支付二零一九年收購附屬公司的剩餘現金代價	(18,858)	—
授予一間合營企業貸款	—	(2,000)
投資活動所用現金流量淨額	(21,266)	(27,283)

中期簡明綜合現金流量表(續)

截至二零二零年六月三十日止六個月

	附註	二零二零年 (未經審核) 人民幣千元	二零一九年 (未經審核) 人民幣千元
融資活動所得現金流量			
為股份獎勵計劃購入股份		—	(228)
租賃付款之本金部分		(34,194)	(23,807)
融資活動所用現金流量淨額			
		(34,194)	(24,035)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額			
期初現金及現金等價物		95,892	218,204
匯率變動的影響，淨額		787	(868)
期末現金及現金等價物			
		108,261	152,126
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	21	80,737	143,480
定期存款	21	195,688	268,146
中期簡明綜合財務狀況表內所列現金及現金等價物			
	21	276,425	411,626
減：原本到期日超過三個月的定期存款			
		(168,164)	(259,500)
中期簡明綜合現金流量表內所列現金及現金等價物			
		108,261	152,126

中期簡明綜合財務報表附註

二零二零年六月三十日

1. 公司資料

本公司於二零一一年三月七日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年法例第3部, 經綜合及修訂)於開曼群島註冊成立為獲豁免有限責任公司。本公司的註冊辦事處位於190 Elgin Avenue, George Town, Grand Cayman KY1-9005, Cayman Islands。其主要營業地點為香港九龍尖沙咀東部科學館道9號新東海商業中心13樓1303室。本公司股份於二零一一年十二月九日(「上市日期」)在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司的主要業務為投資控股。本集團主要在中華人民共和國(「中國」, 就本報告而言, 並不包括中國香港特別行政區或香港、中國澳門特別行政區或澳門及台灣)從事服裝產品及配飾的設計、生產、營銷及銷售業務, 並專注於男裝。本集團的主要業務於截至二零二零年六月三十日止六個月期間(「有關期間」)內並無出現重大變動。

2. 編製基準

有關期間的中期簡明綜合財務資料乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)附錄十六的適用披露規定以及國際會計準則委員會所頒佈的國際會計準則(「國際會計準則」)第34號*中期財務報告*而編製。

除另有註明者外, 中期簡明綜合財務報表以人民幣(「人民幣」)呈列, 且所有金額四捨五入至最近的千位數。中期簡明綜合財務報表並不包括年度綜合財務報表所規定的所有資料及披露, 並應與本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

3. 會計政策及披露變動

編製中期簡明綜合財務資料所採用的會計政策，與編製本集團截至二零一九年十二月三十一日止年度的年度綜合財務報表所應用者相同，惟就本期間的財務資料首次採納下列有關經修訂國際財務報告準則（「國際財務報告準則」）除外。

國際財務報告準則第3號修訂本	業務的定義
國際財務報告準則第9號、 國際會計準則第39號及 國際財務報告準則第7號修訂本	利率基準改革
國際財務報告準則第16號修訂本	與Covid-19有關的租金寬減 (提早採納)
國際會計準則第1號及 國際會計準則第8號修訂本	重大的定義

經修訂國際財務報告準則的性質及影響闡述如下：

- (a) 國際財務報告準則第3號修訂本澄清並提供有關業務定義的額外指引。修訂本澄清，對於一整套被視為業務的活動和資產，其必須至少包括一項投入以及共同對創造產出的能力作出重大貢獻的實質性程序。業務存在可不包括創建產出所需的所有投入和程序。修訂本取消了對市場參與者是否有能力獲得業務並繼續創造產出的評估。相反，重點在於所獲得的投入和所獲得的實質性程序是否共同對創造產出的能力作出重大貢獻。修訂本還縮小了產出的定義，以側重於向客戶提供的貨品或服務、投資收入或日常活動的其他收入。此外，修訂本還就評估所取得的程序是否具有實質性提供指引，並引入可選的公平值集中測試，以便簡化評估所獲得的一系列活動和資產是否不是業務。本集團已對於二零二零年一月一日或之後發生之交易或其他事件追溯應用該等修訂本。該等修訂本並無對本集團之財務狀況及表現造成任何影響。

3. 會計政策及披露變動(續)

- (b) 國際財務報告準則第9號、國際會計準則第39號及國際財務報告準則第7號修訂本旨在解決銀行同業拆息改革對財務申報之影響。該等修訂本提供可在替換現有利率基準前之不確定期限內繼續進行對沖會計處理之暫時性補救措施。此外，該等修訂本規定公司須向投資者提供有關直接受該等不確定因素影響之對沖關係之額外資料。由於本集團並無任何利率對沖關係，故該等修訂本並無對本集團之財務狀況及表現造成任何影響。
- (c) 國際財務報告準則第16號修訂本為承租人提供可行權宜方法，可選擇不就Covid-19疫情直接導致的租金寬減應用租賃修訂會計處理。該可行權宜方法僅適用於Covid-19疫情直接導致的租金寬減，並僅在以下情況下適用：(i)租賃付款變動所導致的經修訂租賃代價與緊接該變動前的租賃代價大致相同或低於有關代價；(ii)租賃付款的任何減免僅影響原到期日為二零二一年六月三十日或之前的付款；及(iii)租賃的其他條款及條件並無實質變動。該等修訂本於二零二零年六月一日或之後開始的年度期間追溯生效，並允許提早應用。

於截至二零二零年六月三十日止期間，本集團的零售店舖租賃因Covid-19疫情獲出租人減免或豁免若干租賃付款，且租賃條款概無其他變動。本集團已於二零二零年一月一日提早採納該修訂本，並選擇不就截至二零二零年六月三十日止期間因Covid-19疫情獲出租人授予的所有租金寬減應用租賃修訂會計處理。因此，於截至二零二零年六月三十日止期間，因租金寬減產生的租賃付款減少人民幣7,715,343元已通過終止確認部分租賃負債及計入損益入賬列作可變租賃付款。

3. 會計政策及披露變動(續)

- (d) 國際會計準則第1號和國際會計準則第8號修訂本提供了對重要性的全新定義。新定義指出，倘遺漏、錯誤陳述或掩蓋有關資料能被合理預期會影響一般目的財務報表的主要使用者基於該等財務報表所作出的決定，則有關資料即屬重大。該等修訂本澄清，重要性將取決於資料的性質或程度。該等修訂本並無對本集團之中期簡明綜合財務資料造成任何影響。

4. 經營分部資料

本集團主要在中國從事服裝產品及配飾的設計、生產、營銷及銷售業務，並專注於男裝。

國際財務報告準則第8號經營分部規定，經營分部將按主要經營決策者為分配資源予各分部及評估其表現而定期審閱的有關本集團組成部分的內部報告為基礎予以識別。向本公司董事(「董事」)(就資源分配及表現評估而言為主要經營決策者)報告的資料不包含各產品線的溢利或虧損資料，且董事審閱本集團按國際財務報告準則整體呈報的財務業績。因此，本集團的經營構成一個單一可報告分部，故並無呈報經營分部。

本集團於有關期間的99.2%的外部收入均來自中國(即本集團經營實體之註冊地點)成立的客戶，金額為人民幣296,733,000元。由於本集團持有的主要非流動資產均位於中國，故並無按國際財務報告準則第8號呈列地域分部資料。

於有關期間，概無來自單一外部客戶的收入佔本集團收入10%或以上。

5. 收入

收入的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
來自客戶合約之收入		
銷售貨品	297,588	405,827

來自客戶合約之收入

(i) 來自客戶合約之收入之分拆收入資料

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
貨品類別		
銷售服裝及配飾	297,588	405,827
收入的確認時間		
貨品於某個時間點轉移	297,588	405,827

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售產品

履約責任乃於交付產品時達成及付款通常須於交付起計30至90日內到期，惟第三方零售商通常須提前付款。

6. 其他收入及收益

其他收入及收益的分析如下：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
其他收入		
政府補貼*	2,909	10,694
租金收入，淨額	1,213	1,491
特許權使用費收入#	679	—
籌辦費	53	114
外部訂單加工收入	19	35
銷售軟件	—	569
貨櫃銷售，淨額	—	8
	4,873	12,911
其他收益		
匯兌收益，淨額	—	3,662
其他	369	411
	369	4,073
	5,242	16,984

* 指當地政府為招商引資而提供的獎勵性補貼。該等補貼金額一般參照本集團的經營實體在當地繳納的增值稅、企業所得稅、城市維護建設稅及其他稅項釐定，但政府可進一步酌情決定。

指就於中國在內衣產品及家用電器使用本集團之商標而向第三方獲授權人收取的品牌授權收入。

7. 財務收入

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
銀行存款利息收入	2,093	5,930
結構性銀行存款及理財產品利息收入	8,271	4,206
其他	142	31
	10,506	10,167

8. 除稅前(虧損)/溢利

本集團的除稅前(虧損)/溢利於扣除/(計入)以下各項後達致：

		截至六月三十日止六個月	
	附註	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
已售存貨成本		92,312	94,980
折舊：			
物業、廠房及設備	12	8,199	8,122
投資物業		1,281	1,253
		9,480	9,375
僱員福利開支(包括董事酬金)：			
工資及薪金		18,224	63,246
以權益結算之購股權費用		2,337	6,846
退休金計劃供款		787	6,369
		21,348	76,461
外包勞務費		41,566	13,398
使用權資產折舊		33,628	23,922
不包含在租賃負債中的可變租賃 付款額		30,829	86,713
其他無形資產攤銷*	12	786	786
其他無形資產減值		—	4,479
商譽減值 [^]		18,870	—
應收貿易款項減值，淨額		(1,834)	1,748
存貨撇減/(撇減撥回)			
至可變現淨值 [#]		4,897	(14,033)
匯兌差額，淨額		2,453	(3,662)

8. 除稅前(虧損)／溢利(續)

- * 其他無形資產攤銷列入中期簡明綜合損益表內的「行政開支」。
- ^ 商譽減值列入中期簡明綜合損益表內的「其他開支」。
- # 存貨撇減或撇減撥回至可變現淨值列入中期簡明綜合損益表內的「銷售成本」。

9. 所得稅開支

本集團須按實體基準就於本集團成員公司註冊成立及經營所在司法權區產生或源自的溢利繳納所得稅。

於開曼群島註冊成立的本公司及其於英屬處女群島註冊成立的附屬公司獲豁免納稅。

由於本集團於有關期間並無在香港產生或賺取任何應課稅溢利，故並無為香港利得稅作出撥備。

根據有關中國所得稅規則及法規，本集團於中國註冊的附屬公司須就其於有關期間及截至二零一九年六月三十日止六個月期間各自的應課稅收入，按25%的法定稅率繳納企業所得稅(「企業所得稅」)。

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
即期－中國		
期內開支	7,182	16,612
遞延	10,955	5,145
期內稅項開支總額	18,137	21,757

10. 股息

於有關期間及截至二零一九年十二月三十一日止年度，本公司董事會（「董事會」）並無建議宣派任何中期股息或末期股息。

11. 母公司普通股股權持有人應佔每股（虧損）／盈利

每股基本（虧損）／盈利乃根據母公司擁有人應佔有關期間的虧損人民幣45,366,000元（截至二零一九年六月三十日止六個月：溢利人民幣30,749,000元）以及有關期間內已發行普通股加權平均數3,322,916,000股（截至二零一九年六月三十日止六個月：3,423,945,000股）計算。

就攤薄而言，由於購股權計劃項下的未行使購股權對所呈列的每股基本虧損有反攤薄影響，故並無對有關期間呈列的每股基本虧損金額作出調整。

每股基本（虧損）／盈利乃根據以下各項計算：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年	二零一九年
	人民幣千元	人民幣千元
	(未經審核)	(未經審核)
盈利		
用於計算每股基本（虧損）／盈利的		
母公司擁有人應佔（虧損）／溢利	(45,366)	30,749

11. 母公司普通股股權持有人應佔每股(虧損)/盈利(續)

	股份數目	
	截至六月三十日止六個月 二零二零年	二零一九年
股份		
已發行普通股加權平均數	3,445,450,000	3,445,450,000
為股份獎勵計劃購入股份的加權平均數	(122,534,000)	(21,505,000)
用於計算每股基本(虧損)/盈利的 已發行普通股的經調整加權平均數	3,322,916,000	3,423,945,000

12. 物業、廠房及設備以及其他無形資產

	物業、廠房 及設備 人民幣千元	其他無形 資產 人民幣千元
未經審核		
於二零二零年一月一日的期初賬面淨值	270,795	163,381
添置	1,258	—
出售	(23)	—
期內計提折舊及攤銷	(8,199)	(786)
匯兌調整	782	1,370
於二零二零年六月三十日的期末賬面淨值	264,613	163,965
經審核		
於二零一九年一月一日的期初賬面淨值	255,315	124,889
添置	32,887	—
收購自一間附屬公司	—	43,015
出售	(754)	—
年內計提折舊及攤銷	(17,230)	(1,572)
減值	—	(4,521)
匯兌調整	577	1,570
於二零一九年十二月三十一日的期末賬面淨值	270,795	163,381

於二零二零年六月三十日，於成都賬面淨值約人民幣4,269,000元(二零一九年十二月三十一日：人民幣4,448,000元)的一間倉庫的所有權證書尚未獲中國相關當局發出。本集團現正辦理有關證書。

12. 物業、廠房及設備以及其他無形資產(續)

本集團將「倫敦霧」、「Artful Dodger」、「佐約克」、「MCS」、「亨利卡頓」及「馬瑞納遊艇」商標分類為無確定可使用年期無形資產。本集團已根據使用價值計算，採用高級管理層所批准五年期間財務預算的現金流量預測，對商標於二零二零年六月三十日的賬面值進行減值檢討。截至二零二零年六月三十日止期間，現金流量預測使用的折現率如下：「倫敦霧」為32.0%（二零一九年：32.0%）、「Artful Dodger」為30.0%（二零一九年：30.0%）、「佐約克」為38.0%（二零一九年：38.0%）、「MCS」為18.0%（二零一九年：18.0%）、「亨利卡頓」為18.0%（二零一九年：18.0%）及「馬瑞納遊艇」為18.0%（二零一九年：18.0%），而五年期間後的現金流量採用3%（二零一九年：3.0%）的增長率推算，該增長率並未超出中國內地有關行業的預計長期平均增長率。根據減值測試結果，管理層釐定該等商標並無出現減值（二零一九年：「倫敦霧」商標減值人民幣4,521,000元）。

預算毛利率

預算毛利率乃按以往取得的平均值計算，並根據預期效益改善及預計市場發展於預算期內作出調整。

折現率

所採用的折現率均為稅前折現率，反映男裝現金產生單位及無確定可使用年期的商標相關特定風險。

董事認為，用於計算可收回金額的主要假設出現的任何合理變動，均不會導致無確定可使用年期的商標的賬面值分別超逾其可收回金額。

13. 商譽減值

透過男裝業務合併產生的商譽分配至本集團的現金產生單位（「男裝現金產生單位」）作減值測試。

男裝現金產生單位的可收回金額乃基於使用價值，採用高級管理層所批准五年期間財務預算的現金流量預測計算。於有關期間，現金流量預測使用的折現率為19.0%（二零一九年：19.0%），五年期間後的現金流量採用3%（二零一九年：3%）的增長率推算，該增長率並未超出中國內地有關行業的預計長期平均增長率。

計算男裝現金產生單位的使用價值時採用若干假設。以下為管理層據以作出現金流量預測以對商譽進行減值測試的各項主要假設：

預算毛利率

預算毛利率乃按以往取得的平均值計算，並根據預期效益改善及預計市場發展於預算期內作出調整。

折現率

所採用的折現率均為稅前折現率，反映男裝現金產生單位相關特定風險。

根據減值測試結果，男裝現金產生單位的可收回金額低於男裝現金產生單位的賬面值。因此，管理層釐定出現額外商譽減值並確認減值支出人民幣18,870,000元（二零一九年：人民幣42,169,000元），該等支出計入中期簡明綜合損益表內的其他開支。減值乃由於男裝現金產生單位的可收回金額減少，當中計及了JEEP商標的許可協議於二零二零年十二月三十一日結束前屆滿。

14. 指定以公平值計量且其變動計入其他全面收益之股權投資

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
上市股權投資，按公平值		
廣東韶能集團股份有限公司	34,269	35,928
非上市股權投資，按公平值		
CCF Investment Limited	1,406	1,575
	35,675	37,503

上述股權投資乃不可撤回地指定以公平值計量且其變動計入其他全面收益，此乃由於本集團認為該等投資具備戰略性。

15. 存貨

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
原材料	15,396	15,434
在製品	5,440	7,164
製成品	214,137	262,978
	234,973	285,576

16. 發展中物業

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
發展中物業	171,003	169,123

本集團發展中物業位於中國以長期租賃形式持有的租賃土地。由於預計發展中物業可於本集團正常營運週期中變現，因此發展中物業歸類於流動資產。

17. 應收貿易款項及應收票據

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收貿易款項	81,860	114,746
應收貿易款項減值	(8,284)	(10,118)
	73,576	104,628
應收票據	611	—
	74,187	104,628

本集團與其客戶的貿易條款主要以信貸方式進行，惟對第三方零售商除外，第三方零售商通常須預先付款。信貸期通常為一個月，而主要客戶可延長至三個月。每名客戶均有最高信貸限額。本集團擬對其未清償應收款項實行嚴格控制並設有信貸監控部門以將信貸風險降至最低。高級管理層會定期檢查逾期未償付的結餘。鑒於上述措施及本集團之應收貿易款項分散於大量不同客戶，故本集團並無重大集中信貸風險。本集團並無就其應收貿易款項結餘持有任何抵押品或其他信貸增強工具。應收貿易款項為不計息。

17. 應收貿易款項及應收票據(續)

於報告期末，基於發票日期及扣除損失撥備的應收貿易款項賬齡分析及應收票據結餘如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應收貿易款項		
一個月內	55,876	90,508
一至兩個月	7,179	6,917
兩至三個月	3,098	2,230
超過三個月	7,423	4,973
	73,576	104,628
應收票據	611	—
	74,187	104,628

應收票據於三個月內到期。

應收貿易款項的減值虧損撥備的變動如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元
期初／年初	10,118	8,432
減值虧損淨額	(1,834)	1,686
期末／年末	8,284	10,118

17. 應收貿易款項及應收票據(續)

於各報告日期採用撥備矩陣或單獨評估進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於具有類似虧損模式的多個客戶分部組別(即地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信貸保險形式的保障範圍)的逾期日數釐定。該計算反映概率加權結果、貨幣時值及於報告日期可得的有關過往事項、當前狀況及未來經濟條件預測的合理及可靠資料。一般而言，應收貿易款項如逾期超過一年及毋須受限於強制執行活動則予以撇銷。

於二零二零年六月三十日

	賬面總值 (人民幣千元)	預期信貸虧損 (人民幣千元)	預期信貸 虧損率
單獨評估	372	372	100%
基於撥備矩陣	81,488	7,912	9.71%
	81,860	8,284	
	於二零二零年 六月三十日賬齡		總計
	一年內	超過一年	
預期信貸虧損率	3.16%	100.00%	
賬面總值(人民幣千元)	75,978	5,510	81,488
預期信貸虧損 (人民幣千元)	2,402	5,510	7,912

17. 應收貿易款項及應收票據(續)

於二零一九年十二月三十一日

	賬面總值 (人民幣千元)	預期信貸虧損 (人民幣千元)	預期信貸 虧損率
單獨評估	1,727	1,727	100%
基於撥備矩陣	113,019	8,391	7.42%
	114,746	10,118	
	於二零一九年 十二月三十一日賬齡		總計
	一年內	超過一年	
預期信貸虧損率	2.19%	100.00%	
賬面總值(人民幣千元)	106,976	6,043	113,019
預期信貸虧損 (人民幣千元)	2,348	6,043	8,391

18. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
預付款項	56,341	38,544
按金及其他應收款項	58,512	70,525
	114,853	109,069

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日計入「按金及其他應收款項」的應收非控股股東款項的金額分別為人民幣2,521,000元及人民幣2,463,000元。

18. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

上述資產既無逾期亦無減值。計入上述結餘的金融資產與近期無拖欠違約記錄的應收款項有關。於二零二零年六月三十日，預付款項及其他應收款項違約概率及違約產生之虧損評估為極低。

19. 結構性銀行存款

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
於中國大陸持牌銀行的結構性銀行存款，按攤銷成本	317,409	275,221

結構性銀行存款的年期少於一年且以人民幣計值。

20. 按公平值計量且其變動計入損益的金融資產

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
理財產品，按公平值	118,986	30,000

上述於二零二零年六月三十日之按公平值計量的金融資產為理財產品，並由中國及香港證券公司發行。由於其合約現金流並非僅支付本金及利息，其被強制分類為按公平值計量且其變動計入損益的金融資產。

21. 現金及現金等價物

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
現金及銀行結餘	80,737	90,464
定期存款	195,688	296,146
現金及現金等價物	276,425	386,610

於報告期末，本集團以港元(「港元」)、美元(「美元」)及歐元(「歐元」)計值的現金及銀行結餘及定期存款分別為人民幣188,562,000元、人民幣14,514,000元及人民幣100,000元(二零一九年十二月三十一日：分別為人民幣285,856,000元、人民幣9,694,000元及人民幣71,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，但根據中國外匯管制條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過有權進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按基於每日銀行存款利率的浮動利率賺取利息。短期存款按有關短期存款利率計息，且年期不一，視乎本集團的即時現金需求介乎七日至十二個月之間。銀行結餘及短期存款存放於信譽良好且近期無違約記錄的銀行。

22. 應付貿易款項

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，基於發票日期的應付貿易款項之賬齡分析如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
應付貿易款項		
30日內	7,183	32,629
31至90日	5,007	376
91至180日	553	281
超過181日	5,598	4,886
	18,341	38,172

應付貿易款項為不計息，一般按30至45日的期限結算。

23. 其他應付款項及應計費用

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
其他應付款項	46,122	47,032
合約負債	41,134	41,323
應計費用	20,706	32,851
其他應付稅項	6,095	9,913
	114,057	131,119

其他應付款項為不計息及於一年內到期。

24. 股本 股份

	二零二零年 六月三十日 港幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 港幣千元 (經審核)
已發行及繳足： 3,445,450,000股 (二零一九年十二月三十一日： 3,445,450,000股) 普通股	344,545	344,545
相等於人民幣千元	280,661	280,661

於有關期間，已發行股本並無變動。

購股權

本公司購股權計劃及根據該計劃發行的購股權詳情載列於財務報表附註25。

25. 購股權計劃

本公司採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)，有關計劃獲股東於二零一一年十一月二十五日通過的書面決議案批准。購股權計劃之條款及條件於截至二零一九年十二月三十一日止年度之綜合財務報表中披露。

於有關期間購股權變動概要呈列如下：

	截至二零二零年 六月三十日止六個月		截至二零一九年 六月三十日止六個月	
	加權平均行使價 每股港元	購股權數目 千股	加權平均行使價 每股港元	購股權數目 千股
於期初	0.2114	261,800	0.2114	273,000
於期內作廢	0.2114	(9,200)	0.2114	(10,000)
於期末	0.2114	252,600	0.2114	263,000

25. 購股權計劃(續)

根據購股權計劃授出之購股權的公平值估計為人民幣22,720,000元，於有關期間，由於兩名承授人辭任，9,200,000份購股權已作廢。本公司於有關期間確認購股權開支人民幣2,337,000元(截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣6,846,000元)。

於二零二零年六月三十日，本公司有252,600,000份購股權計劃項下尚未行使的購股權。根據本公司現有資本架構，倘尚未行使的購股權獲全面行使，將須新增發行252,600,000股本公司普通股，新增股本為25,260,000港元(相等於人民幣23,073,494元)，而股份溢價則為28,139,640港元(相等於人民幣25,703,873元)(未扣除發行開支)。

於批准此等中期簡明綜合財務報表當日，本公司有252,600,000份購股權計劃項下尚未行使的購股權，相當於本公司當日已發行股份約7.3%。

26. 股份獎勵計劃

本公司已採納於二零一四年十一月四日通過之董事會決議案所批准之股份獎勵計劃(「**股份獎勵計劃**」)。

股份獎勵計劃的特定目的及目標為：

- (a) 肯定若干僱員的貢獻，並給予獎勵以挽留彼等為本集團的持續經營和發展而努力；及
- (b) 吸引合適的人才加入，以協助本集團進一步發展。

為促進股份獎勵計劃的實施，本集團與South Zone Holding Limited(「**受託人**」)訂立信託契據，據此，受託人須按董事會不時釐定之方式購買及以本集團之若干僱員為受益人持有股份。

26. 股份獎勵計劃(續)

於有關期間，受託人並無購買本公司股份(截至二零一九年六月三十日止六個月：受託人按總成本(包含有關交易成本)260,000港元(相等於人民幣228,000元)購買本公司1,248,000股股份)。

自二零一四年十一月四日至二零二零年六月三十日，董事會尚未授予任何僱員任何股份。

27. 經營租約安排**作為出租人**

本集團根據經營租約安排出租其投資物業，所協定的租期介乎一至五年。

於二零二零年六月三十日，本集團根據與租戶訂立的不可撤銷經營租約於下列期間應收的未來最低租賃款項總額如下：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
一年內	5,388	5,654
第二至第五年，包括首尾兩年	10,166	9,133
五年後	7,666	—
	23,220	14,787

28. 承擔

本集團於有關期間期末有以下資本承擔：

	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
已訂約，但未撥備：		
樓宇	35,051	41,750
	35,051	41,750

29. 關聯方交易

除本財務資料其他章節詳述之交易外，本集團於期內與關聯人士進行以下交易：

本集團主要管理人員的薪酬(包括董事薪酬)如下：

	截至六月三十日止六個月 二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (經審核)
袍金	1,460	1,417
薪金、津貼及實物利益	2,953	2,185
績效獎金	—	6,000
以權益結算之購股權費用	2,337	3,420
退休金計劃供款	47	89
支付予主要管理人員的薪酬總額	6,797	13,111

上述關聯方交易概不符合上市規則第14A章下「關連交易」或「持續關連交易」的定義。

30. 金融工具之公平值及公平值層級

本集團金融工具之賬面值及公平值(賬面值與其公平值大致相若之金融工具除外)載列如下：

	賬面值		公平值	
	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)	二零二零年 六月三十日 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 十二月三十一日 人民幣千元 (經審核)
金融資產				
指定為以公平值計量且 其變動計入其他全面 收益的股權投資	35,675	37,503	35,675	37,503
以公平值計量且其變動 計入損益的金融資產	118,986	30,000	118,986	30,000
	154,661	67,503	154,661	67,503

以財務經理為首之本集團財務部門負責制定金融工具公平值計量之政策及程序。財務經理直接向首席財務官及審核委員會匯報。於各報告日期，財務部門分析金融工具價值之變動並釐定評估所應用的主要數據。

金融資產及負債的公平值按當前交易中雙方自願進行交換之金額入賬，惟強制或清算出售除外。下列方法及假設用於估計公平值：

上市股權投資的公平值乃基於市場報價釐定。

30. 金融工具之公平值及公平值層級(續)

本集團投資的非上市投資主要為中國及香港的證券公司發行的理財產品。本集團已採用折現現金流量估值模型，按具有類似期限及風險的工具的市場利率，估計該等非上市投資之公平值。

公平值層級

下表載有本集團金融工具之公平值計量層級：

按公平值計量的資產

於二零二零年六月三十日

	公平值計量使用			總計
	活躍市場之 報價 層級1	重大可觀察 輸入數據 層級2	重大不可觀察 輸入數據 層級3	
	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)	人民幣千元 (未經審核)
指定以公平值計量且其變動計入 其他全面收益之股權投資 — 上市	34,269	—	—	34,269
指定以公平值計量且其變動計入 其他全面收益之股權投資 — 非上市	—	—	1,406	1,406
以公平值計量且其變動計入損益 之金融資產	—	118,986	—	118,986
	34,269	118,986	1,406	154,661

30. 金融工具之公平值及公平值層級(續)

公平值層級(續)

按公平值計量的資產(續)

於二零一九年十二月三十一日

	公平值計量使用			總計 人民幣千元 (未經審核)
	活躍市場之 報價 層級1 人民幣千元 (未經審核)	重大可觀察 輸入數據 層級2 人民幣千元 (未經審核)	重大不可觀察 輸入數據 層級3 人民幣千元 (未經審核)	
指定以公平值計量且其變動計入 其他全面收益之股權投資 — 上市	35,928	—	—	35,928
指定以公平值計量且其變動計入 其他全面收益之股權投資 — 非上市	—	—	1,575	1,575
以公平值計量且其變動計入損益 之金融資產	—	30,000	—	30,000
	35,928	30,000	1,575	67,503

期內層級3內的公平值計量變動如下：

	二零二零年 人民幣千元 (未經審核)	二零一九年 人民幣千元 (未經審核)
指定以公平值計量且其變動計入 其他全面收益之股權投資—非上市 於一月一日	1,575	1,403
於其他全面收益確認的(虧損)/收益 總額	(169)	27
於六月三十日	1,406	1,430

30. 金融工具之公平值及公平值層級(續)

公平值層級(續)

按公平值計量的負債

於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日，本集團並無任何按公平值計量之金融負債。

期內，金融資產及金融負債層級1與層級2公平值計量之間並無轉移，層級3亦並無轉入或轉出(截至二零一九年六月三十日止六個月：無)。

31. 批准中期簡明綜合財務報表

本集團於有關期間的此等未經審核中期簡明綜合財務報表已於二零二零年八月二十四日根據董事會的決議案獲批准及授權刊發。

管理層討論與分析

概覽

有關期間可謂有史以來最為艱難之期間。新型冠狀病毒(「**COVID-19**」)迅速持續傳播導致社會經濟活動大面積受到中斷，中國國內生產總值(「**GDP**」)減少1.6%。於有關期間，社會消費品零售總額亦減少11.4%。此外，百家重點大型零售企業的零售額亦於有關期間下降27.0%。

於此艱難時期，本集團錄得收入減少108.2百萬元，由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣405.8百萬元減少至有關期間人民幣297.6百萬元，母公司擁有人應佔虧損於有關期間為人民幣45.4百萬元，於二零一九年同期則為母公司擁有人應佔溢利人民幣30.7百萬元。

財務回顧

收入

我們的收入主要來自中國大城市的百貨公司及商場的自營零售點將產品零售予終端客戶的零售銷售，銷售產品予第三方零售商(其直接管理我們在中國並無營運零售點的其他城市的特許專櫃及零售店舖)，以及通過線上渠道銷售產品。收入按扣除貿易折扣後的已售貨品發票淨值列賬。

本集團於有關期間的總收入為人民幣297.6百萬元，較截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣405.8百萬元減少人民幣108.2百萬元，降幅約為26.7%。

財務回顧(續)

收入(續)

按銷售渠道劃分

來自自營零售點銷售產品的收入由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣316.5百萬元，減少人民幣100.5百萬元至有關期間的人民幣216.0百萬元，降幅約為31.8%，並佔總收入約72.6%(截至二零一九年六月三十日止六個月：78.0%)。收入下降乃主要由於自二零二零年初開始的COVID-19疫情導致百貨公司及商場營運中斷，本集團店舖的客流數大幅減少而導致自營零售點銷售額大幅減少。零售渠道方面，奧特萊斯店舖收入亦由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣108.1百萬元減少人民幣29.9百萬元至有關期間的人民幣78.2百萬元，降幅約為27.7%。

來自銷售產品予第三方零售商的收入由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣62.0百萬元，減少人民幣13.1百萬元至有關期間的人民幣48.9百萬元，降幅約為21.1%，並佔總收入約16.4%(截至二零一九年六月三十日止六個月：15.3%)。

來自線上渠道銷售產品的收入由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣27.3百萬元，增加人民幣5.4百萬元至有關期間的人民幣32.7百萬元，增幅約為19.8%，並佔總收入約11.0%(截至二零一九年六月三十日止六個月：6.7%)。收入增加主要由於以下因素相互影響：(i)本集團於有關期間自微信商城錄得收入人民幣5.9百萬元(截至二零一九年六月三十日止六個月：零)；(ii)線上第三方零售商所得產品銷售額由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣11.3百萬元，增加人民幣0.8百萬元至有關期間的人民幣12.1百萬元，增幅約為7.1%；(iii)我們於天貓及京東的網上店舖所得產品銷售額由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣7.3百萬元，增加人民幣2.0百萬元至有關期間的人民幣9.3百萬元，增幅約為27.4%；及部分被(iv)線上折扣平台(如唯品會)的銷售額由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣8.7百萬元，下降人民幣3.3百萬元至有關期間的人民幣5.4百萬元，降幅約為37.9%所抵銷。

財務回顧(續)**收入(續)****按銷售渠道劃分(續)**

下表載列我們透過自營零售點作出的銷售、向第三方零售商的銷售及來自線上渠道的銷售所貢獻的收入明細：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二零年		二零一九年	
	收入 人民幣百萬元	佔總收入 百分比	收入 人民幣百萬元	佔總收入 百分比
來自自營零售點的 零售銷售	216.0	72.6%	316.5	78.0%
向第三方零售商的 銷售	48.9	16.4%	62.0	15.3%
透過線上渠道的銷售	32.7	11.0%	27.3	6.7%
總計	297.6	100.0%	405.8	100.0%

財務回顧(續)

收入(續)

按品牌劃分

自有品牌貢獻的收入由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣46.9百萬元，減少人民幣21.5百萬元至有關期間的人民幣25.4百萬元，降幅約為45.8%。自有品牌的收入佔總收入的百分比亦由截至二零一九年六月三十日止六個月的11.6%減少至有關期間的8.5%。

下表載列我們來自授權品牌及自有品牌的收入：

	截至六月三十日止六個月			
	二零二零年		二零一九年	
	收入 人民幣百萬元	佔總收入 百分比	收入 人民幣百萬元	佔總收入 百分比
授權品牌	272.2	91.5%	358.9	88.4%
自有品牌	25.4	8.5%	46.9	11.6%
總計	297.6	100.0%	405.8	100.0%

銷售成本

我們的銷售成本由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣87.7百萬元，增加人民幣9.5百萬元至有關期間的人民幣97.2百萬元，增幅約為10.8%。銷售成本增加乃主要由於受疫情影響，往季存貨銷售減少，導致存貨撥備增加人民幣18.9百萬元所致。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣318.1百萬元，減少人民幣117.7百萬元至有關期間的人民幣200.4百萬元，降幅約為37.0%，該減少主要由於收入減少及銷售成本增加所致。我們的整體毛利率由截至二零一九年六月三十日止六個月的78.4%，下降11.1個百分點至有關期間的67.3%。剔除存貨撥備，我們於有關期間的整體毛利率為69.0%，而截至二零一九年六月三十日止六個月的毛利率為74.9%。毛利率減少乃主要由於產品售價降低所致。

財務回顧(續)

其他收入及收益

我們的其他收入及收益由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣17.0百萬元，減少人民幣11.8百萬元至有關期間的人民幣5.2百萬元，降幅約69.4%，乃主要由於(i)政府補貼由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣10.7百萬元，減少人民幣7.8百萬元至有關期間的人民幣2.9百萬元；及(ii)匯兌收益於有關期間減少人民幣3.7百萬元。

銷售及分銷開支

我們的銷售及分銷開支由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣237.5百萬元，減少人民幣44.8百萬元至有關期間的人民幣192.7百萬元，降幅約為18.9%。

百貨商場專櫃的租金及商場抽成以及商場費用由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣109.6百萬元減少人民幣21.8百萬元至有關期間的人民幣87.8百萬元，降幅約為19.9%，乃主要由於自營零售點的收入減少所致。

與銷售及推廣員工相關的勞動力成本及與銷售及推廣活動相關之外包成本由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣54.5百萬元減少至有關期間的人民幣50.4百萬元。該減少乃主要由於銷售及推廣員工的銷售獎金減少所致。

我們於有關期間內就組織促銷活動及投入社交媒體營銷以透過微信、微博以及新浪及搜狐等主流網站與客戶分享我們的品牌故事及產品知識而產生廣告及推廣開支為人民幣5.2百萬元(截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣9.9百萬元)。

自營零售點的貨櫃及裝修費用由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣12.0百萬元減少至有關期間的人民幣10.1百萬元，乃主要由於有關期間受疫情影響新開店鋪減少所致。

其他銷售及分銷開支(包括特許權使用費、貨運及車輛開支、樣板開支、差旅費、辦公室開支及其他營運開支)於所示期間保持一致。

財務回顧(續)

行政開支

行政開支由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣45.9百萬元減少人民幣18.6百萬元至有關期間人民幣27.3百萬元，減幅約40.5%。行政開支減少乃主要由於(i)與管理人員有關的勞動力成本減少人民幣8.8百萬元；及(ii)購股權開支攤銷減少人民幣4.5百萬元所致。

其他開支

有關期間的其他開支主要指(i)商譽減值人民幣18.9百萬元(截至二零一九年六月三十日止六個月：零)；及(ii)由於港元兌人民幣貶值導致匯兌虧損人民幣2.5百萬元(截至二零一九年六月三十日止六個月：零)。

財務收入

我們的財務收入於有關期間為人民幣10.5百萬元，與截至二零一九年六月三十日止六個月人民幣10.2百萬元相若。

除稅前(虧損)／溢利

基於前述因素，本集團於有關期間錄得除稅前虧損人民幣25.5百萬元，而截至二零一九年六月三十日止六個月為除稅前溢利人民幣52.3百萬元。

所得稅開支

所得稅開支由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣21.8百萬元，減少人民幣3.7百萬元至有關期間的人民幣18.1百萬元，降幅約為17.0%，主要由於以下因素相互影響：(i)即期所得稅由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣16.6百萬元，減少人民幣9.4百萬元至有關期間的人民幣7.2百萬元；及部分被(ii)遞延稅項開支由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣5.1百萬元，增加人民幣5.8百萬元至有關期間的人民幣10.9百萬元所抵銷。

期內(虧損)／溢利

本集團於有關期間呈報期內虧損人民幣43.6百萬元，而於截至二零一九年六月三十日止六個月為期內溢利人民幣30.6百萬元。

母公司擁有人應佔(虧損)／溢利

基於前述因素，本集團於有關期間呈報母公司擁有人應佔虧損為人民幣45.4百萬元，而於截至二零一九年六月三十日止六個月的母公司擁有人應佔溢利為人民幣30.7百萬元。

財務回顧(續)**營運資金管理**

	二零二零年 六月三十日	二零一九年 十二月三十一日
存貨周轉天數	482	511
應收貿易款項的周轉天數	54	49
應付貿易款項的周轉天數	52	72

存貨周轉天數減少29天乃主要由於有關期間產品採購減少而導致貨齡在一年以內的存貨周轉天數減少所致。

於所示期間，應收貿易款項及應付貿易款項的周轉天數保持一致。

流動資金、財務狀況及現金流量

於二零二零年六月三十日，我們的流動資產淨值約為人民幣1,010.3百萬元，而於二零一九年十二月三十一日則為人民幣1,004.3百萬元。於二零二零年六月三十日，本集團的流動比率為4.4倍，而於二零一九年十二月三十一日則為3.8倍。

於二零二零年六月三十日，並無未提取銀行融資。

財務回顧(續)**流動資金、財務狀況及現金流量(續)**

於二零二零年六月三十日，我們的現金及現金等價物、按公平值計量且其變動計入損益的金融資產及結構性銀行存款合共約為人民幣712.8百萬元。下表呈列我們中期簡明綜合現金流量表的節選現金流量數據：

	截至六月三十日止六個月	
	二零二零年 人民幣百萬元	二零一九年 人民幣百萬元
經營活動所得／(所用)現金流量淨額	67.1	(13.9)
投資活動所用現金流量淨額	(21.3)	(27.3)
融資活動所用現金流量淨額	(34.2)	(24.0)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	11.6	(65.2)
匯率變動的影響，淨額	0.8	(0.9)
期初現金及現金等價物	95.9	218.2
期末現金及現金等價物	108.3	152.1

經營活動

經營活動所得現金流量淨額由截至二零一九年六月三十日止六個月的現金流出人民幣13.9百萬元，增加人民幣81.0百萬元至有關期間的現金流入人民幣67.1百萬元，主要歸因於有關期間(i)由於產品採購減少導致存貨變動的現金流入增加人民幣28.6百萬元；及(ii)支付的企業所得稅減少人民幣33.8百萬元所致。

投資活動

投資活動所用現金流量淨額人民幣21.3百萬元主要為收購Excel Win International Investment Limited 有關「亨利卡頓」及「馬瑞納遊艇」品牌全部股權所支付的剩餘70%購買款項，計人民幣18.9百萬元。

財務回顧(續)

流動資金、財務狀況及現金流量(續)

融資活動

融資活動所用現金流量淨額主要為租賃付款之本金部分人民幣34.2百萬元。

集團資產抵押

於二零二零年六月三十日，本集團並無資產作為質押物抵押以獲得銀行借款或任何其他融資信貸。

資本承擔及或然負債

於二零二零年六月三十日，本集團擁有資本承擔約人民幣35.1百萬元(二零一九年十二月三十一日：人民幣41.8百萬元)及並無重大或然負債(二零一九年十二月三十一日：無)。

外匯管理

我們主要於香港及中國經營業務，而大部份交易是以港元(「港元」)及人民幣計值及結算。於二零二零年六月三十日，本集團並無訂立任何對沖交易以降低本集團面臨的外匯風險。儘管本集團可能於日後決定進行對沖交易，但該等對沖的可用性及有效性可能有限。

首次公開發售所得款項用途

本公司股份於二零一一年十二月九日在聯交所上市。來自首次公開發售的所得款項淨額合計約為803.9百萬元(相等於約人民幣654.8百萬元，包括於二零一一年十二月三十日行使部分超額配股權的所得款項淨額)。

於有關期間，合共37.2百萬元(相當於人民幣33.7百萬元)已用於收購亨利卡頓及馬瑞納遊艇剩餘50%股權以及向授權人支付授權品牌的特許權使用費。

財務回顧(續)

首次公開發售所得款項用途(續)

下表載列首次公開發售所得款項淨額的用途及於二零二零年六月三十日並無未動用款額：

籌得資金用途

	佔總額的 百分比	所得款項 淨額 (百萬港元)	於二零二零年 六月三十日的 已動用款額 (百萬港元)	於二零二零年 六月三十日的 未動用款額 (百萬港元)
其他國際知名品牌的授權 或收購	47%	380.7	380.7	—
擴充及提升現有物流系統	24%	193.1	193.1	—
支付股東貸款	19%	152.8	152.8	—
一般營運資金	10%	77.3	77.3	—
	100%	803.9	803.9	—

業務回顧

零售及分銷網絡

於二零二零年六月三十日，我們的銷售網絡由合共515個自營零售點(包括專櫃、寄售店及獨立店)及由第三方零售商經營的286個零售點組成。

下表按品牌載列於二零二零年六月三十日及二零一九年十二月三十一日在中國及台灣的自營零售點及第三方零售商經營的零售點的數目：

品牌	於二零二零年六月三十日			於二零一九年十二月三十一日		
	自營零售點	第三方零售商經營的零售點	零售點總數	自營零售點	第三方零售商經營的零售點	零售點總數
Jeep	230	263	493	238	276	514
聖大保羅	136	12	148	144	11	155
倫敦霧	45	—	45	42	—	42
MCS	32	10	42	36	9	45
佐約克	29	—	29	34	—	34
巴伯爾	14	—	14	17	—	17
馬瑞納游艇	25	1	26	28	2	30
其他	4	—	4	4	—	4
總計	515	286	801	543	298	841

自營零售點

於二零二零年六月三十日，我們擁有由495個自營專櫃(二零一九年十二月三十一日：518個自營專櫃)組成的網絡。大部分專櫃位於中國一二線城市的主流百貨商場(包括百盛、金鷹、茂業、銀泰及王府井等)，其中於二零二零年六月三十日共有155間奧特萊斯店(二零一九年十二月三十一日：158間奧特萊斯店)。

於二零二零年六月三十日，我們擁有由20間獨立店(二零一九年十二月三十一日：25間店舖)組成的網絡，均位於中國各大城市的購物中心內，旨在確保穩定的消費者人流以及提升我們的銷量及品牌知名度。

業務回顧(續)

零售及分銷網絡(續)

第三方零售商經營的零售點

於二零二零年六月三十日，我們共有286個由第三方零售商經營的零售點，與二零一九年十二月三十一日的298個零售點維持一致。

線上渠道

我們主要透過線上渠道銷售往季產品，該等線上渠道包括(i)唯品會等線上折扣平台；(ii)線上第三方零售商；(iii)我們於天貓及京東等主流線上平台上的自營電子店舖；及(iv)我們的微信商城。

於有關期間，我們繼續參與唯品會的Just-in-time配送計劃(「**JIT計劃**」)，其使我們能在接獲客戶於唯品會下達的訂單後由我們的倉庫直接向客戶配送產品。於期內，我們亦積極地開拓新的線上第三方零售商以於線上零售我們的產品；及提升我們於天貓及京東等線上平台上的自營電子店舖的銷售。於有關期間，本集團亦從其自行開發的微信商城中獲得收益人民幣5.9百萬元。

品牌推廣

持續實施多品牌策略是我們可持續擴展和增長的關鍵。我們深信，我們的多品牌策略將使我們把握更多細分市場，利用更大範圍的市場機遇，最終提升我們在中國男裝市場所佔的整體市場份額。

於二零二零年十二月三十一日，本集團將終止十八年來與FCA US LLC在JEEP品牌男裝產品授權上的合作。因此，董事會決定就本集團未來業務策略作出主要調整，並將其重點由經營授權品牌轉換為自營品牌，如「MCS」、「馬瑞納遊艇」、「亨利卡頓」、「倫敦霧」及「佐約克」。本集團亦計劃投入更多資源以提升及發展其自有品牌。

於有關期間，本集團向電影「相愛一天」贊助「MCS」、「馬瑞納遊艇」及「佐約克」的服裝產品。

業務回顧(續)

業務數字化

我們專為我們的零售網絡量身定制O2O系統，即使心儀的產品在某一特定地點沒有現貨，我們的客戶亦可於有需求時通過該系統下單購買，而這又提升了客戶的購物體驗並拉動我們的銷售。自行開發的O2O系統貢獻的銷售額由截至二零一九年六月三十日止六個月的人民幣36.7百萬元減少人民幣3.0百萬元至有關期間的人民幣33.7百萬元，降幅約為8.2%。

我們已與微盟合作推出社交網絡商業及營銷項目，並以微信小程序和微信公眾號形式在微信上開始銷售及提供我們的產品。於有關期間，從微信商城中獲得總收入為人民幣5.9百萬元。

我們的客戶關係管理(CRM)系統已上線，我們亦致力執行客戶忠誠度計劃，鼓勵重複購買及交叉銷售，以進一步提升客戶忠誠度。

COVID-19對本集團運營之影響

COVID-19疫情對本集團的業務運營造成不利影響。由於全國封鎖，本集團自一月底起已關閉70%以上的零售網點並於三月恢復運營。此外，由於COVID-19疫情導致百貨公司及商場運營的中斷，從而導致本集團的零售網點的客流量大幅下降。因此，二月及三月產生的銷量微乎其微，且二零二零年上半年的市場情緒仍舊低迷。

鑒於艱巨且具挑戰性的處境，本集團為保留現金而加快收取百貨公司的應收賬款。本集團亦控制支出以削減成本，例如向百貨公司申請扣減商場抽成及向授權人申請削減特許權使用費等。此外，本集團鼓勵全體僱員使用微信商城以在線上銷售產品。

業務回顧(續)

外包

為使我們的管理團隊持續專注踐行我們的核心使命，我們將自營零售點的若干銷售人員及德州製造廠的絕大部分生產工人外包予第三方外包服務公司。於二零二零年六月三十日，約1,662名導購、店長及生產工人為外包服務公司之僱員。

僱員資料

於二零二零年六月三十日，本集團有約628名全職僱員。於有關期間的員工成本(包括董事酬金)合共為人民幣21.3百萬元(截至二零一九年六月三十日止六個月：人民幣76.5百萬元)。

本公司亦實施一項購股權計劃(「購股權計劃」)，以激勵及獎勵合資格參與者對本集團的貢獻及繼續努力促進本集團利益。根據購股權計劃授予97名參與者(包括7名董事)的合計252,600,000份購股權於二零二零年六月三十日仍未行使。

企業社會責任

作為一名負責任的企業公民，我們繼續物色機會減少使用紙張、電力及其他資源以減輕對環境的影響並就此設定適當的削減目標。

前景

我們將於二零二零年下半年繼續關注以下重點：

- 鑒於Jeep許可協議於二零二零年末屆滿，本集團於二零二零年下半年將優先清理庫存；
- 將現有經營的Jeep品牌的零售網點轉化為經營我們自有品牌將是我們二零二零年下半年的另一主要目標；
- 鼓勵我們的銷售人員及第三方零售商使用我們的O2O系統以及透過微信商城銷售產品；及
- 憑藉我們的客戶忠誠度計劃以增加與客戶的互動及鼓勵重複購買。

其他資料

權益披露

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉

於二零二零年六月三十日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債券中擁有記錄於根據證券及期貨條例第352條要求本公司所保存登記冊的權益及淡倉，或根據上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）的權益及淡倉如下：

於本公司普通股及相關股份的好倉：

董事姓名	權益性質	所擁有 普通股數目	擁有權益的 相關股份 (附註1)	佔本公司已發行 總計 股本的百分比 (%)	
張永力先生	實益擁有人	9,028,000	3,000,000	12,028,000	0.35
	公司權益(附註2)	839,748,000	-	839,748,000	24.37
孫如暉先生	實益擁有人	452,000	10,000,000	10,452,000	0.30
黃曉雲女士	實益擁有人	190,600,000	20,000,000	210,600,000	6.11
王璋先生	實益擁有人	-	3,000,000	3,000,000	0.09
鄺偉信先生	實益擁有人	-	3,000,000	3,000,000	0.09
崔義先生	實益擁有人	-	3,000,000	3,000,000	0.09
楊志偉先生	實益擁有人	-	3,000,000	3,000,000	0.09

附註：

- (1) 相關股份數目代表董事因持有購股權而被視為擁有權益的股份。
- (2) 持有839,748,000股本公司股份(好倉)的CEC Outfitters Limited由Vinglory Holdings Limited(「Vinglory」)全資擁有，而Vinglory由張永力先生全資擁有。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，概無董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團的股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條須予記錄的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

權益披露(續)

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉

於二零二零年六月三十日，根據按證券及期貨條例第336條本公司須予保存的權益登記冊所記錄，或須知會本公司的佔本公司已發行股本及購股權的5%或以上的權益及淡倉如下：

於本公司普通股及相關股份的好倉：

名稱	附註	權益性質	股份數目	佔本公司已發行股本的百分比 (附註7)
張永力先生	(1)	公司權益	839,748,000	24.37
	(1)	實益擁有人	12,028,000	0.35
Vinglory Holdings Limited	(1)	公司權益	839,748,000	24.37
CEC Outfitters Limited	(1)	實益擁有人	839,748,000	24.37
The Li Family (PTC) Limited	(2)	受託人	269,336,000	7.82
林麗明女士	(2)	其他	269,336,000	7.82
李基培先生	(2)	其他	269,336,000	7.82
YM Investment Limited	(3)	公司權益	269,336,000	7.82
Orchid Asia IV Investment, Limited	(3)	公司權益	264,048,000	7.66
Orchid Asia IV Group, Limited	(3)	公司權益	264,048,000	7.66
Orchid Asia IV Group Management, Limited	(3)	公司權益	264,048,000	7.66
OAIV Holdings, L.P.	(3)	公司權益	264,048,000	7.66
Orchid Asia IV, L.P.	(3)	實益擁有人	264,048,000	7.66
KRAVIS Henry Roberts先生	(4)	公司權益	285,366,000	8.28
ROBERTS George R.先生	(4)	公司權益	285,366,000	8.28
KKR Management LLC	(4)	公司權益	285,366,000	8.28
KKR & Co. L.P.	(4)	公司權益	285,366,000	8.28
KKR Group Limited	(4)	公司權益	285,366,000	8.28
KKR Fund Holdings GP Limited	(4)	公司權益	285,366,000	8.28
KKR Group Holdings L.P.	(4)	公司權益	285,366,000	8.28
KKR Fund Holdings L.P.	(4)	公司權益	285,366,000	8.28
KKR China Growth Limited	(4)	公司權益	285,366,000	8.28
KKR SP Limited	(4)	公司權益	285,366,000	8.28
KKR Associates China Growth L.P.	(4)	公司權益	285,366,000	8.28
KKR China Growth Fund L.P.	(4)	公司權益	285,366,000	8.28
KKR China Apparel Limited	(4)	實益擁有人	285,366,000	8.28
黃曉雲女士	(5)	實益擁有人	210,600,000	6.11
沈承建先生	(6)	實益擁有人	112,150,000	3.25
	(6)	配偶權益	168,904,000	4.90
肖文清女士	(6)	實益擁有人	168,904,000	4.90
	(6)	配偶權益	112,150,000	3.25
張凱倫女士		實益擁有人	173,000,000	5.02

權益披露(續)

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉(續)

附註：

- (1.1) 持有839,748,000股本公司股份(好倉)的CEC Outfitters Limited由Vinglory全資擁有，而Vinglory由張永力先生全資擁有。
- (1.2) 張永力先生持有本公司合共12,028,000股股份(好倉)權益，包括由於持有購股權而於3,000,000股相關股份中擁有權益。
- (2) 持有合共269,336,000股本公司股份(好倉)權益的YM Investment Limited由The Li 2007 Family Trust(李基培先生及林麗明女士為創辦人及The Li Family (PTC) Limited為受託人)擁有。
- (3) YM Investment Limited憑藉其對以下公司(乃持有本公司的直接權益)的控制權而持有合共269,336,000股本公司股份(好倉)權益：
 - (3.1) 持有264,048,000股本公司股份(好倉)的Orchid Asia IV, L.P.由OAIV Holdings,L.P.全資擁有，而OAIV Holdings, L.P.則由Orchid Asia IV Group Management,Limited全資擁有。Orchid Asia IV Group Management, Limited由Orchid Asia IV Group, Limited全資擁有，而Orchid Asia IV Group, Limited則由Orchid Asia IV Investment, Limited全資擁有。Orchid Asia IV Investment, Limited的92.61%權益由YM Investment Limited擁有。
 - (3.2) 持有5,288,000股本公司股份(好倉)的Orchid Asia IV Co-Investment, Limited乃YM Investment Limited全資擁有的附屬公司。
- (4) 持有285,366,000股本公司股份(好倉)的KKR China Apparel Limited的90%權益由KKR China Growth Fund L.P.擁有。KKR Associates China Growth L.P.(「**KKR Associates**」)乃KKR China Growth Fund L.P.的普通合夥人。KKR SP Limited乃KKR Associates的有投票權合夥人，而KKR China Growth Limited乃KKR Associates的普通合夥人。KKR China Growth Limited由KKR Fund Holdings L.P.全資擁有。KKR Fund Holdings GP Limited乃KKR Fund Holdings L.P.的普通合夥人。KKR Group Holdings L.P.乃KKR Fund Holdings L.P.的普通合夥人及KKR Fund Holdings G.P. Limited的唯一股東。KKR Group Limited乃KKR Group Holdings L.P.的普通合夥人。KKR Group Limited由KKR &Co. L.P.全資擁有，而KKR Management LLC乃KKR & Co. L.P.的普通合夥人。KRAVIS Henry Roberts先生及ROBERTS George R.先生各自為KKR Management LLC的指定成員。KRAVIS Henry Roberts先生及ROBERTS George R.先生宣稱並無擁有KKR China Apparel Limited所持有股份的任何實益擁有權權益。於285,366,000股股份(好倉)的權益涉及本公司的同一批股份。

權益披露(續)

主要股東及其他人士於股份及相關股份的權益及淡倉(續)

- (5) 黃曉雲女士持有本公司合共210,600,000股股份(好倉)，包括由於持有購股權而於20,000,000股相關股份中擁有權益。
- (6) 沈承建先生持有本公司112,150,000股股份(好倉)權益，而其配偶肖文清女士持有本公司168,904,000股股份(好倉)。沈先生被視為於肖女士持有的168,904,000股股份中擁有權益，及肖女士亦被視為於沈先生持有的112,150,000股股份中擁有權益。
- (7) 百分比乃按本公司於二零二零年六月三十日的已發行股份總數計算。

除上文所披露者外，於二零二零年六月三十日，概無人士(除董事及本公司主要行政人員外，彼等的權益載於上文「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債券的權益及淡倉」一節)於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須予記錄的權益或淡倉。

購買、出售或贖回本公司上市證券

於有關期間，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

購股權計劃

本公司管理購股權計劃，以激勵及獎勵合資格參與者對本集團的貢獻及繼續努力促進本集團利益。購股權計劃獲得股東於二零一一年十一月二十五日通過的書面決議案有條件批准。於有關期間末，根據購股權計劃的合共263,000,000股股份已於二零一八年十二月十日授予101名參與者（包括7名現任董事），而各參與者已為此支付1港元的代價。

於有關期間購股權變動的詳情載列如下：

承授人類別	董事姓名	授出日期	行使價 (港元)	於二零二零年		於期內 已授出	於期內 已行使	於期內 已註銷	於二零二零年		歸屬及 行使期
				一月一日 尚未行使	六月三十日 尚未行使						
執行董事	張永力先生	二零一八年十二月十日	0.2114	3,000,000	-	-	-	-	-	3,000,000	附註1
執行董事	孫如璋先生	二零一八年十二月十日	0.2114	10,000,000	-	-	-	-	-	10,000,000	附註1
執行董事	黃曉雲女士	二零一八年十二月十日	0.2114	20,000,000	-	-	-	-	-	20,000,000	附註1
非執行董事	王璋先生	二零一八年十二月十日	0.2114	3,000,000	-	-	-	-	-	3,000,000	附註1
獨立非執行董事	鄭偉信先生	二零一八年十二月十日	0.2114	3,000,000	-	-	-	-	-	3,000,000	附註1
獨立非執行董事	崔義先生	二零一八年十二月十日	0.2114	3,000,000	-	-	-	-	-	3,000,000	附註1
獨立非執行董事	楊志偉先生	二零一八年十二月十日	0.2114	3,000,000	-	-	-	-	-	3,000,000	附註1
顧問	-	二零一八年十二月十日	0.2114	10,000,000	-	-	-	-	-	10,000,000	附註1
僱員合共	-	二零一八年十二月十日	0.2114	206,800,000	-	-	-	-	9,200,000	197,600,000	附註2

附註1：於二零二零年六月三十日尚未行使購股權中一半於二零一九年十二月十日歸屬及可予行使，而另一半於二零二零年十二月十日歸屬及可予行使。所有已歸屬之購股權均可行使至二零二三年十二月九日。

附註2：於二零二零年六月三十日72,675,000份尚未行使之購股權於二零一九年十二月十日歸屬及可予行使，於二零二零年六月三十日另外72,675,000份尚未行使之購股權將於二零二零年十二月十日歸屬及可予行使，而52,250,000份尚未行使之購股權將於二零二一年及二零二二年十二月十日等額歸屬及可予行使。所有已歸屬之購股權均可行使至二零二三年十二月九日。

本公司根據購股權計劃授出的購股權詳情載於中報第38及39頁。

除上文所披露者外，於有關期間，概無根據購股權計劃授出的購股權獲行使、沒收、失效或註銷。

企業管治

企業管治實踐

董事會相信高水平的企業管治可為本公司提供一個框架，對保障股東權益以及提升企業價值及問責性具有關鍵作用。董事會認為，於整個有關期間，本公司已遵守上市規則附錄十四所載企業管治守則載列的所有守則規定，惟守則條文第A.2.1條除外。

根據守則條文第A.2.1條，主席及行政總裁職務應予以區分且不應由同一人士擔任。本公司偏離此守則條文，由於本公司的主席及行政總裁（「行政總裁」）職務均由張永力先生擔任。董事會相信，在現時情形下，由一人兼任主席及行政總裁職務可為本集團帶來強勁且一致的領導力，並使得業務規劃和決策更為有效。

董事之證券交易

本公司已就其董事買賣本公司證券及可能擁有本公司未公開的價格敏感消息的僱員進行證券交易制定行為守則（「行為守則」），其條款不遜於上市規則附錄十所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則。

經本公司作出具體查詢後，全體董事已確認，彼等於有關期間已遵守標準守則及行為守則所載之規定準則。

董事資料的變動

根據上市規則第13.51B條，於本公司之二零一九年年報日期後，一名董事資料的變動載列如下：

董事姓名

變動詳情

楊志偉

自二零二零年四月六日起獲委任為金禧國際控股集團有限公司（一間於聯交所主板上市之公司，股份代號：91）之獨立非執行董事。

審核委員會

就編製有關期間的未經審核中期簡明綜合財務報表而言，審核委員會與管理層已討論有關風險管理及內部監控系統以及財務申報事宜。審核委員會亦已聯同本公司的外聘核數師審閱該未經審核中期簡明綜合財務報表。

致謝

本人謹藉此機會代表董事會感謝公司同寅於整個充滿挑戰時期的貢獻和支持，以及本集團管理層和員工的辛勤工作及忠誠服務。本人亦衷心感謝各股東、顧客、供應商及業務夥伴從無間斷的支持。

承董事會命

中國服飾控股有限公司

主席

張永力

上海

二零二零年八月二十四日